

BÁO CÁO

(KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024, KẾ HOẠCH, PHƯƠNG HƯỚNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025)

I./ Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024

Các chỉ tiêu chính như sau:

ĐVT: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ/ Ghi chú
1	Doanh thu và thu nhập	Tr đồng	20.000	5.109	25,5%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr đồng	32	-756	
3	Lợi nhuận sau thuế	Tr đồng	32	-756	
4	Vốn chủ sở hữu	Tr đồng	163.757	162.968	99,5%
5	Tỷ suất LNST/VCSH	%	0,02%	-0,46%	
6	Nộp ngân sách	Tr đồng	120	232	193%
7	Tổng số lao động	Người	25	21	
8	Thu nhập BQ người lao động	Tr đồng	5,2	5,5	102%

(Theo Báo cáo tài chính năm 2024 đã được Kiểm toán)

- Giá trị hợp đồng đã ký nhưng chưa thực hiện được do vướng mặt bằng: 6,5 tỷ đồng.

- Giá trị hợp đồng duy trì đã ký bị giảm do bàn giao lại mặt bằng để chủ đầu tư thực hiện dự án khác: 180 triệu đồng;

Trong đó, khoản lỗ phát sinh do nguyên nhân khách quan:

- Trích khấu hao tài sản là sàn văn phòng tại 88 Láng Hạ: 1.016 triệu đồng/năm.

- Phạt do chậm xuất hóa đơn từ 2019: 24 triệu đồng.

II./ Đánh giá tình hình thực hiện năm 2024

Năm 2024, doanh thu toàn công ty đạt thấp so với mục tiêu ban đầu do một số hợp đồng đã ký nhưng chưa có mặt bằng thi công chưa hoàn thành (doanh thu chuyển năm 2025~6.5 tỷ đồng).

Cụ thể:

- Công trình Gói thầu Gói 03-XL: Thi công xây dựng phần cầu cạn và nút giao vành đai

3 đoạn Km2+350 - Km3+400: Giá trị đã ký hợp đồng ~ 6.5 tỷ đồng (năm 2023 chưa triển khai thi công do vướng mặt bằng);

Ngoài ra còn có một số nguyên nhân khách quan sau:

Do các năm trước công ty không ký được hợp đồng mới vì vậy năng lực công ty, hồ sơ kinh nghiệm của công ty khi tham gia đấu thầu năm 2024 còn yếu, không đủ năng lực để tham gia đấu thầu các công trình và phải làm thầu phụ các công trình vì vậy lợi nhuận thấp so với trực tiếp ký hợp đồng với chủ đầu tư.

Việc kinh doanh văn phòng cho thuê năm 2024 tăng không đáng kể : Kết quả đạt 1,839 tỷ đồng. Do sau khi phục hồi sản xuất kinh doanh sau dịch covid19, các đơn vị gặp nhiều khó khăn, năm 2024 đã chỉ có 01 đơn vị thuê mặt bằng thêm với diện tích thuê nhỏ.

Năm 2024, Công ty thực hiện trích khấu hao tài sản là sản văn phòng tại 88 Láng Hạ: 1.016 triệu đồng/năm. Phần diện tích văn phòng này hiện chưa thuộc sở hữu công ty do vướng mắc trong công tác hoán đổi văn phòng.

-Phạt do chậm xuất hóa đơn từ 2019: 24 triệu đồng.

2.1. Công tác Duy tu duy trì, thi công xây lắp của khối các Xí nghiệp:

Tại thời điểm đầu năm 2024, Công ty có 3 xí nghiệp sản xuất gồm: Xí nghiệp Hạ tầng, Xí nghiệp Đô thị và Xí nghiệp Công viên Yên Sở. Đến tháng 7 năm 2024, do tình hình sản xuất kinh doanh của các xí nghiệp gặp nhiều khó khăn, Ban giám đốc đã họp bàn và thống nhất việc sát nhập Xí nghiệp hạ tầng và Xí nghiệp đô thị thành Xí nghiệp xây lắp. Đồng thời chấm dứt hoạt động của phòng kinh doanh, chuyển công tác cho thuê văn phòng về phòng TCHC và việc kinh doanh về Phòng KHĐT.

Xí nghiệp Xây lắp tiếp tục thực hiện công tác duy tu duy trì các vườn hoa trên địa bàn Quận Đống Đa năm 2024: Giá trị doanh thu đạt 833 triệu đồng; công tác duy tu duy trì các vườn hoa trên địa bàn Quận Hoàng Mai năm 2024: Giá trị doanh thu đạt 234 triệu đồng. Và doanh thu công trình Thi công công trình: “Rãnh Thoát nước và kè đá hộc” của gói thầu Gói 03 - Thi công xây dựng công trình: Sửa chữa bảo dưỡng các tuyến đường giao thông xã Văn Võ , Trường Yên Huyện Chương Mỹ : 419 triệu đồng;

Trong năm 2024, do vướng mặt bằng thi công vì vậy đối với hợp đồng thầu phụ thi công hạng mục chiếu sáng và cây xanh của Gói thầu Gói 03-XL: Thi công xây dựng phần cầu cạn và nút giao vành đai 3 đoạn Km2+350 - Km3+400: Giá trị hợp đồng ~ 6.5 tỷ đồng chưa triển khai thi công;

2.2. Công tác cho thuê mặt bằng văn phòng tại Tầng 8 số 88 Láng Hạ - Đống Đa- Hà Nội – trụ sở Công ty:

Kinh doanh cho thuê văn phòng tại trụ sở công ty 88 Láng Hạ đem lại nguồn thu chính trong các năm gần đây. Do ảnh hưởng của dịch Covid 19 và suy thoái kinh tế nên diện tích cho thuê văn phòng năm 2024 vẫn còn trống nhiều. Hiện nay Công ty có 6 đơn vị thuê văn phòng với tổng diện tích cho thuê ~414m², đơn giá bình quân 16USD/tháng/m², hiện còn trống 470,6m²~48%.

Kết quả doanh thu thuê văn phòng năm 2024 đạt 1.839 tỷ/ Kế hoạch 3,2 tỷ. Công tác cho thuê văn phòng chưa đủ bù đắp khấu hao TSCĐ, phí quản lý tòa nhà.

2.3. Công tác giám sát phần vốn góp tại các công ty góp vốn:

2.3.1. Công ty cổ phần Bất động sản Sài Đồng:

Cổ đông công ty CP Cơ điện công trình đã góp 30.740 triệu (*trương đương 3.074.000 CP bằng 29% vốn điều lệ khi Công ty cổ phần BĐS Sài Đồng chưa tăng vốn*).

Năm 2018, Công ty cổ phần Bất động sản đã tăng vốn Điều lệ lên 200 tỷ đồng. Ngày 10/9/2018 UBND thành phố Hà Nội có văn bản số 4172/UBND-KT về việc chuyển nhượng quyền mua cổ phần do Công ty cổ phần Bất động sản Sài đồng phát hành với nội dung chấp thuận đề nghị của Sở Tài chính tại công văn số 5510/STC-TCDN ngày 14/8/2018: không thực hiện góp bổ sung vốn điều lệ khi Công ty cổ phần Bất động sản Sài Đồng tăng vốn điều lệ lên 200 tỷ; Năm 2024 Công ty đã tiến hành các thủ tục chuyển nhượng quyền mua 2.726.000 cổ phần theo đúng quy định của pháp luật và chỉ đạo của UBND Thành phố và Sở Tài chính. Nhưng tại các phiên chào bán, đều không có nhà đầu tư nào tham gia đăng ký mua. Việc này Công ty đã có văn bản Báo cáo Sở Tài chính về việc: Báo cáo kết quả chào bán và xin bảo lưu quyền mua đến thời điểm thích hợp thì sẽ tiến hành các thủ tục chào bán.

Về tiến độ thi công xây dựng của dự án: Công tác thi công xây dựng đã hoàn thành trong năm 2020 và đã bàn giao nhà, làm thủ tục cấp sổ hồng cho cư dân.

Về công tác bàn giao sàn văn phòng tại dự án: Công ty cổ phần Cơ điện công trình đã có công văn yêu cầu Công ty cổ phần Bất động sản Sài Đồng “*Bàn giao quyền sở hữu và khai thác 1.000m² sàn xây dựng thuộc khu văn phòng của dự án Khu chức năng hỗn hợp tại Phố Sài Đồng, Việt Hưng, Long Biên, Hà Nội*” cho Công ty cổ phần Cơ điện công trình theo chỉ đạo tại văn bản 3660/UBND-KT ngày 29/5/2015 của UBND thành phố Hà Nội. Nhưng đến nay việc bàn giao chưa thực hiện được.

Năm 2024, Công ty CP BĐS Sài đồng đã chi trả cổ tức theo nghị quyết số 02A.2023.QĐ-ĐHCD của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 và chi bổ sung cổ tức năm 2021 với giá trị là ~ 514 triệu đồng;

2.3.2. Công ty cổ phần Tứ Hiệp- Hồng Hà dầu khí:

Vốn điều lệ của Công ty cổ phần Tứ hiệp Hồng Hà dầu khí tại thời điểm 31/12/2024

là: 706.000 triệu đồng. Vốn góp của Công ty cổ phần Cơ điện công trình (tương đương 16 tỷ đồng) chiếm 2,266% vốn điều lệ của Công ty cổ phần Tứ hiệp Hồng Hà dầu khí.

Trong năm 2024, Công ty cổ phần Tứ hiệp Hồng Hà dầu khí thực hiện chia cổ tức cho các cổ đông theo nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 với giá trị là: 240 triệu đồng;

Ngày 29/6/2022 Công ty Cổ phần Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu khí có thông báo số 130A/2022/TB-THHHDK Thông báo về kết quả tăng vốn điều lệ Công ty (từ 246 tỷ lên 706 tỷ). Tại mục II. Ghi nhận thông tin về đề xuất của cổ đông là Công ty Cổ phần Cơ điện công trình có nêu: Để đảm bảo về quyền lợi của vốn Nhà nước, Hội đồng quản trị sẽ trình Đại hội đồng cổ đông thông qua việc phát hành riêng lẻ 3.200.000 cổ phần khi nhận được đề xuất của Công ty Cổ phần Cơ điện công trình. Phương án phát hành và các điều kiện kèm theo sẽ do Đại hội đồng cổ đông quyết định và thông báo tới cổ đông Công ty Cổ phần Cơ điện công trình. Trong năm 2025, Công ty tiếp tục tiến hành công tác đánh giá, lựa chọn đơn vị tư vấn chuyển nhượng quyền mua cổ phần phát hành thêm của Công ty Cổ phần Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu khí.

2.4. Công tác triển khai dự án Nhà máy rác tại Tả - Thanh Oai:

Ngày 07/10/2014, UBND Thành phố có văn bản số 7732/UBND-KT trong đó chấp thuận cho Công ty TNHH Một thành viên Cơ điện công trình và Công ty Cổ phần Phát triển tài nguyên Đông Dương cùng thực hiện Dự án xây dựng công trình Khu đô thị sinh thái, dịch vụ thương mại và thể dục, thể thao tại xã Tả Thanh Oai, huyện Thanh Trì (*tại khu đất dự án nhà máy rác Tả- Thanh Oai*);

Ngày 13/3/2015, UBND Thành phố Hà Nội đã tổ chức cuộc họp nghe báo cáo, xem xét Dự án xây dựng Khu đô thị sinh thái, dịch vụ thương mại và thể dục, thể thao tại xã Tả Thanh Oai, huyện Thanh Trì. Sau đó văn phòng UBND thành phố Hà Nội đã có thông báo kết luận cuộc họp số 94/TB-VP ngày 31/3/2015.

Ngày 03/04/2017, Văn phòng Chính phủ có Thông báo số 175/TB-VPCP về việc kết luận của Phó Thủ tướng Trịnh Đình Dũng tại buổi kiểm tra một số công trình hạ tầng kinh tế - xã hội trên địa bàn thành phố Hà Nội ngày 17/02/2017. Đến ngày 18/4/2017, UBND thành phố Hà Nội có văn bản số 1824/UBND-ĐT về việc “thực hiện kết luận của Phó Thủ tướng Trịnh Đình Dũng tại buổi kiểm tra một số công trình hạ tầng kinh tế - xã hội trên địa bàn Thành phố” trong đó tại mục 10 có nêu “Về triển khai ngay một số dự án và cập nhật vào Quy hoạch (Khu xử lý rác thải Tả Thanh Oai, Thanh Trì,...): Giao Sở xây dựng tham mưu, đề xuất, lập hồ sơ từng dự án để UBND Thành phố xin ý kiến thống nhất với các Bộ có liên quan theo đúng quy định của pháp luật, trình Thủ tướng Chính phủ.”

Ngày 30/3/2018, UBND thành phố Hà Nội có Tờ trình số 28/TTr-UBND trình Thủ tướng Chính phủ về việc “điều chỉnh cục bộ Quy hoạch xử lý chất thải rắn Thủ đô Hà Nội đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2050 đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt tại Quyết định số 609/QĐ-TTg ngày 25/4/2017” trong đó tại mục 3 điểm a có nêu “Bổ sung Dự án Nhà máy Xử lý chất thải rắn tại khu vực Tả Thanh Oai, huyện Thanh Trì, công suất 2.500 tấn/ngày đêm”.

Hiện nay liên danh thực hiện dự án chưa thể triển khai dự án do vướng mắc về quy hoạch nhà máy xử lý chất thải rắn mà thành phố đang có chủ trương triển khai.

2.5. Công tác hoán đổi nhà văn phòng tại số 4 Trần Hưng Đạo sang 88 Láng Hạ:

Ngày 10/6/20215, UBND thành phố Hà Nội có văn bản số 3971/UBND-KT về việc cho phép Hoán đổi văn phòng tại số 4 Trần Hưng Đạo với Công ty cổ phần Sông Hồng;

Ngày 26/4/2019 Kiểm toán nhà nước ban hành văn bản số 124/TB-KTNN thông báo kết quả kiểm toán đoàn việc quản lý, sử dụng đất trong quá trình cổ phần hóa Doanh nghiệp giai đoạn 2011-2017;

Ngày 17/12/2021 Thanh tra Thành phố Hà Nội ban hành văn bản kết luận thanh tra số 5968/KL-TTTP-P6 về việc thanh tra toàn diện hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần Cơ điện Công trình giai đoạn từ 2018 đến nay theo chỉ đạo của UBND thành phố tại quyết định số 3616/QĐ-UBND-P6 ngày 12/8/2020;

Ngày 28/12/2023 UBND thành phố có Thông báo số 610/TB-VP về việc: “Đề nghị Công ty cổ phần Cơ điện công trình, Công ty cổ phần Sông Hồng rà soát tổng thể việc quản lý sử dụng tại khu đất số 4 Trần Hưng Đạo;

Năm 2024, Sở Tài chính và Sở TNMT đã Tổ chức cuộc họp giữa các Sở với Công ty cổ phần Cơ điện công trình và Công ty cổ phần Sông Hồng về việc rà soát thực hiện thông báo 610/TB-VP và Báo cáo UBND thành phố tại các văn bản 6728/STC-TCDN ngày 30/10/2024, 10147/STNMT-ĐKTKĐĐ ngày 17/12/2024. UBND thành phố đã có văn bản 1607/VP-KTN ngày 30/12/2024 đôn đốc các Sở tiếp tục thực hiện thông báo 610/TB-VP.

Hiện nay Công ty đã liên hệ làm việc với Công ty cổ phần Sông Hồng để tiếp tục thực hiện công tác rà soát để báo cáo UBND thành phố Hà Nội và thực hiện chỉ đạo của các Sở ngành.

2.6. Công tác Tổ chức hành chính tiền lương:

Trong năm 2024, mặc dù còn nhiều khó khăn nhưng Công ty đã thực hiện việc thanh toán các khoản lương, BHXH cho người lao động đúng hạn và đúng quy định. Việc thực hiện kết luận 5839/KL-BHXH ngày 27/12/2019 của Bảo hiểm xã hội về công tác thoái thu bảo hiểm xã hội, công tác cấp sổ quản lý BHXH, BHYT, giải quyết chế độ BHXH tại công ty và kết luận 5968/KL-TTTP-P6 của Thanh tra thành phố đến nay cơ bản Công ty đã hoàn thành việc yêu cầu các lao động khắc phục theo kết luận thanh tra. Hiện còn 02 trường hợp chưa phối hợp

thực hiện khắc phục kết luận của Thanh tra và BHXH, cụ thể là: Nguyễn Tiến Đạt, Hà Minh Thu và 02 trường hợp đã đến công ty làm việc nhưng chưa nộp tiền về công ty là Đỗ Thị Mai Loan và Trần Thị Phương;

Đồng thời, trong năm 2024, Phòng Tổ chức hành chính, Phòng Tài chính kế toán cũng làm việc với Sở lao động thương binh xã hội Báo cáo quỹ tiền lương cho CBCNV Công ty năm 2024. Tổng số lao động tại công ty tính đến ngày 31/12/2024 còn lại là 21 lao động.

2.7. Công tác thu hồi công nợ và bán hàng tồn kho:

Trong năm 2024, việc thực hiện thu hồi công nợ gặp nhiều khó khăn vì đa số các khoản công nợ công trình từ các năm trước, các chủ đầu tư, đối tác chưa có nguồn để bố trí thanh toán nên tỷ lệ thu hồi của các Xí nghiệp thấp, cụ thể như sau:

ĐVT: triệu đồng

STT	Đơn vị	Tổng công nợ (Thu hồi trong năm 2024	Chuyển thu hồi năm 2025
1	Công nợ Gạch Block	2.118	0	2.118
2	Xí nghiệp Yên Sở	3.071	14	3.057
3	Xí nghiệp Xây lắp	4.014	421	3.593
	Tổng cộng	9.203	435	8.768

2.8. Các công tác khác

+ Công tác thoái vốn nhà nước tại công ty:

Công ty đã thực hiện thoái vốn nhà nước 2 lần nhưng không thành công. Cụ thể như sau:

- Lần 1 từ ngày 6/03/2018 đến hết ngày 4/4/2018: Tổng số là 19 lệnh. Kết quả: Số lệnh dư mua mã chứng khoán MES là 0 lệnh. Kết quả khớp lệnh là 0.

- Lần 2 từ ngày 10/5/2018 đến hết ngày 8/6/2018: Tổng số là 22 lệnh. Kết quả: Số lệnh dư mua mã chứng khoán MES là 0 lệnh. Kết quả khớp lệnh là 0.

- Năm 2022, 2023, 2024 không tổ chức chào bán lần nào.

- Ngày 19/11/2022, Thủ tướng chính phủ có quyết định số 1479/QĐ-TTg về việc phê duyệt kế hoạch sắp xếp doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước giai đoạn 2022-2025 trong đó Công ty CP cơ điện công trình nằm trong Kế hoạch thoái 100% vốn nhà nước, hoàn thành trong giai đoạn 2022-2025.

- Ngày 06/6/2023, UBND Thành phố ban hành Kế hoạch số 166/KH-UBND về Sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước thuộc UBND thành phố Hà Nội giai

đoạn 2022 – 2025. Công ty cổ phần Cơ điện công trình là đơn vị nằm trong kế hoạch thoái toàn bộ vốn nhà nước, thời gian hoàn thành trong giai đoạn 2022 – 2025.

Ngày 19/12/2024. UBND thành phố Hà Nội có văn bản 4280-UBND-KHTH về việc: Triển khai kế hoạch thoái vốn nhà nước đầu tư tại các doanh nghiệp thuộc UBND thành phố Hà Nội giai đoạn đến hết năm 2025;

Hiện nay Công ty đang triển khai các bước để báo cáo UBND thành phố, Sở Tài chính về Kế hoạch thoái vốn nhà nước tại công ty giai đoạn đến hết năm 2025;

+ Công tác khắc phục kết luận thanh tra số 5968/KL-TTTP-P6 ngày 17/12/2021:

- Thực hiện Quyết định số 3616/QĐ-UBND-P6 ngày 12/8/2020 của Chánh Thanh tra Thành phố về việc thanh tra toàn diện hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần Cơ điện Công trình giai đoạn từ 2018 đến nay theo chỉ đạo của UBND Thành phố. Thanh tra Thành phố đã có Kết luận số 5968/KL-TTTP-P6 ngày 17/12/2021 về thanh tra toàn diện hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty Cổ phần Cơ điện Công trình giai đoạn từ 2018 đến nay.

Hiện nay, Công ty đang triển khai thực hiện và đạt được một số kết quả cụ thể như:

* Giải quyết các chế độ, quyền lợi cho người lao động. Từng bước ổn định cơ sở vật chất, phục vụ sản xuất kinh doanh.

* Thực hiện trích lập dự phòng công nợ phát sinh từ năm 2002 với giá trị là: 6.324 triệu đồng. Hạch toán vào chi phí 551 triệu đồng công nợ phát sinh từ năm 2003 do hiện nay đối tượng nợ đã ngừng hoạt động và dự phòng giảm giá hàng tồn kho từ 2013:107 triệu đồng;

*Rà soát chi phí, từng bước giảm lỗ trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh.

III./ Kế hoạch Sản xuất kinh doanh năm 2025

Trên cơ sở báo cáo của các đơn vị, xí nghiệp, Hội đồng quản trị đã có Nghị quyết số: /2025/NQ- HĐQT ngày / /2025 về Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 cụ thể như sau:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	NĂM 2024	NĂM 2025
1	Doanh thu và thu nhập	Tr đ	5.109	20.020
2	Lợi nhuận trước thuế	Tr đ	-756	56
3	Lợi nhuận sau thuế	Tr đ	-756	56
4	Vốn chủ sở hữu	Tr đ	162.968	163.024
5	Tỷ suất LNST/VCSH	%	-0,46%	0,034%
6	Nộp ngân sách	Tr.đ	232	200
7	Tổng số lao động	Người	21	25
8	Thu nhập BQ người lao động	Tr/người	5,5	5,7

3.1. Đánh giá về kế hoạch Sản xuất kinh doanh năm 2025:

Căn cứ tình hình sản xuất kinh doanh và kết quả SXKD năm 2024, Công ty lỗ 756 triệu chủ yếu do các yếu tố khách quan (*Công trình đã ký hợp đồng, chưa có mặt bằng thi công, trích khấu hao tài sản là sàn văn phòng tại 88 Láng Hạ: 1.016 triệu đồng/năm, Phạt do chậm xuất hóa đơn từ 2019: 24 triệu đồng*). Ban Giám đốc Công ty phấn đấu năm 2025, Kết quả sản xuất kinh doanh sẽ không lỗ, tuy nhiên để hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh 20.020 triệu đồng/năm là khó khăn và thách thức do năm 2025 các công trình tiếp tục khó khăn về vốn do việc thắt chặt đầu tư công. Vì vậy các thành viên Hội đồng quản trị và Ban giám đốc Công ty cần phải nỗ lực và thường xuyên nêu gương trong việc tìm kiếm việc làm, quan tâm chỉ đạo sát sao các Phòng Ban, Xí nghiệp, Bộ phận Kinh doanh mới có thể thực hiện hoàn thành mức doanh thu 20.020 triệu đồng/ năm.

Tiếp tục tiết giảm chi phí quản lý đồng thời với việc Ban lãnh đạo công ty đẩy mạnh công tác khai thác tìm kiếm nguồn công việc mới, tạo nguồn thu và giảm lỗ.

Ngay từ đầu năm, đầu quý các thành viên HĐQT- Ban giám đốc chủ động mở rộng công tác tìm kiếm khai thác công việc với các chủ đầu tư cũ và các chủ đầu tư mới, địa bàn mới, lĩnh vực mới để hoàn thành kế hoạch.

Lãnh đạo các Xí nghiệp, Bộ phận cần tập trung thực hiện hiệu quả công việc để đảm bảo nguồn thu nuôi bộ máy, có lợi nhuận trích lập về Công ty. Chủ động tìm kiếm công việc để hoàn thành kế hoạch được giao.

Đối với các hợp đồng đã ký, tiếp tục thực hiện tốt, bám sát mặt bằng thi công để có thể triển khai thi công ngay đảm bảo giá trị doanh thu sản lượng thường xuyên khoảng 950 triệu đồng/quý và quý IV/2025: đạt 4-7 tỷ đồng;

Khai thác các hợp đồng mới để có được doanh thu ngay từ quý II/2024 với giá trị mỗi quý ước đạt ~1-3 tỷ đồng.

Bảng phân khai Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

DVT: triệu đồng

Công trình/Hợp đồng	Tổng Doanh thu	Kế hoạch thực hiện năm 2025			
		Quý 1	Quý 2	Quý 3	Quý 4
Kinh doanh thuê văn phòng	2.676	469	628	628	628
Kinh doanh cáp và xe vận tải (xe cầu, xe tưới)	550	50	160	160	164
Doanh thu các hợp đồng đã ký chuyển 2024	6.500		1.000	1.000	1.500
Doanh thu các hợp đồng khai thác trong 2025	12.450	300	1.800	5.800	4.550
Thu nhập khác	860	215	215	215	215
Tổng cộng	20.020	1.054	3.804	7.804	7.358

3.2. Công tác duy tu duy trì:

Chủ động làm việc với các chủ đầu tư, Ban QLDA, UBND quận, phường như Quận Đống Đa, Long Biên, Hoàng Mai, Quang Trung, Nam Đồng... Tổng B, Bên A để xin làm thầu phụ hoặc xin chỉ định thầu (*công trình dưới 500tr*) các công trình duy trì cây xanh, chiếu sáng phần đầu giá trị sản lượng đạt khoảng 3.000 triệu/năm Trong đó : *Giá trị hợp đồng duy tu duy trì các vườn hoa trên địa bàn Quận Đống Đa năm 2025 dự kiến khoảng 2.000 triệu đồng/năm; Giá trị hợp đồng duy tu duy trì các vườn hoa trên địa bàn Quận Hoàng Mai năm 2025 : 700 triệu đồng/năm*)

3.3. Công tác thi công xây lắp, kinh doanh thương mại

Chủ động, tích cực tham gia xin làm thầu phụ, liên danh đấu thầu các gói thầu thuộc nguồn vốn ngân sách cũng như các nguồn vốn khác. Nghiên cứu việc giao khoán nội bộ cho các xí nghiệp chủ động khai thác nguồn công việc mới tạo công ăn việc làm và thu nhập cho người lao động và chủ động trong việc sản xuất kinh doanh của đơn vị. Phần đầu giá trị sản lượng ước đạt 12-15 tỷ đồng/năm. Hiện các Xí nghiệp đã đăng ký doanh thu tìm kiếm mới trong năm 2025 từ 5-6 tỷ đồng, phần doanh thu còn lại do các thành viên Tổ quản lý vốn/ hội đồng quản trị chịu trách nhiệm tìm kiếm để đảm bảo doanh thu năm 2025.

3.4. Công tác cho thuê văn phòng :

Xác định công tác cho thuê văn phòng phải đảm bảo bù đắp chi phí quản lý tòa nhà và chi phí khấu hao TSCĐ vì vậy bộ phận quản lý phải đề xuất phương án kinh doanh văn phòng cho năm 2025 và các năm tiếp theo làm sao phủ kín mặt bằng trống và làm tốt công tác quản lý văn phòng cho thuê tại tầng 8 số 88 Láng Hạ. Doanh thu cho thuê văn phòng năm 2025 ước đạt: 2.676 tỷ đồng/năm.

Tiếp tục ổn định diện tích văn phòng hiện đang có khách thuê : Giá trị doanh thu 468 triệu đồng/quý, doanh thu cả năm ước đạt ~ 2.676 triệu đồng ;

Tìm kiếm khách hàng cho thuê diện tích trống còn lại (*giá trị khoảng ~500 triệu đồng/năm*), kinh doanh cáp Omerin, kinh doanh khai thác phương tiện vận tải (*xe tưới xe cầu*) 550 triệu đồng;

3.5. Công tác thu hồi công nợ:

Tiếp tục đẩy mạnh việc thu hồi công nợ các chủ đầu tư, các đối tác Tổng B và các đơn vị còn nợ tiền mua gạch Block, cụ thể kế hoạch thu hồi công nợ phân khai theo quý như sau:

DVT: triệu đồng

Đơn vị	Tổng công nợ	Kế hoạch thực hiện năm 2024			
		Q1/2024	Q1/2024	Q1/2024	Q1/2024
Công nợ Gạch Block	2.118	100	500	600	918
Công nợ các công trình	6.670	593	2.067	1.728	1.922
Xí nghiệp Yên Sở	3.057	0	1.407	728	922
Xí nghiệp xây lắp	3.593	593	1.000	1.000	1.000
Phòng Kế hoạch đầu tư	20	0	20	0	0
Tổng	8.788	693	2.567	2.326	2.840

3.6. Công tác triển khai Dự án tại khu đất Tả - Thanh Oai :

Chủ động nắm bắt, làm việc với UBND thành phố Hà Nội, các sở ban ngành về chủ trương triển khai Dự án tại khu đất Tả Thanh Oai để xây dựng Kế hoạch cụ thể đảm bảo đúng tiến độ yêu cầu, các quy định của pháp luật, đồng thời đảm bảo lợi ích của Công ty cổ phần cơ điện công trình và việc làm cho người lao động.

3.7. Công tác giám sát phần vốn góp tại các công ty góp vốn

* Công ty cổ phần BĐS Sài Đồng:

Làm việc với công ty CP BĐS Sài Đồng về Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 để cho ý kiến biểu quyết tại Đại hội đồng cổ đông thường niên của Công ty CP BĐS Sài Đồng dự kiến tổ chức trong tháng 4/2025.

Công tác “Bàn giao quyền sở hữu và khai thác 1.000m² sàn xây dựng thuộc khu văn phòng của dự án Khu chức năng hỗn hợp tại Phố Sài Đồng, Việt Hưng, Long Biên, Hà nội” theo chỉ đạo tại văn bản 3660/UBND-KT ngày 29/5/2015 của UBND thành phố Hà Nội: Thống nhất phương án, tiến độ bàn giao đúng quy định pháp luật trong quý II/2025 và tiếp nhận bàn giao dự kiến hoàn thành trong Quý IV/2025.

* Công ty cổ phần Tứ Hiệp -Hồng Hà dầu khí :

Làm việc với công ty CP Tứ Hiệp – Hồng Hà dầu khí về Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 để cho ý kiến biểu quyết tại Đại hội đồng cổ đông thường niên của công ty CP Tứ Hiệp – Hồng Hà dầu khí dự kiến tổ chức trong Quý II/2025. Chủ động đề xuất với Cty CP Tứ Hiệp – Hồng Hà dầu khí tham gia một số gói thầu/ hạng mục duy trì, xây lắp tại dự án Tứ Hiệp khi Công ty triển khai.

Tiếp tục triển khai công tác chuyển nhượng quyền mua cổ phần theo thông báo số 130A/2022/TB-THHHDK Thông báo về kết quả tăng vốn điều lệ Công ty Công ty Cổ phần Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu khí:

+ Thực hiện việc lựa chọn đơn vị tư vấn định giá quyền mua cổ phần phát hành thêm của Cty CP Tứ Hiệp – Hồng Hà dầu khí trong quý II & III/2025. Báo cáo Sở Tài chính kết quả và xin ý kiến trong tháng 9/2025;

+ Thực hiện lựa chọn đơn vị chào bán quyền mua cổ phần phát hành thêm của Cty CP Tứ Hiệp – Hồng Hà dầu khí và thực hiện công tác chào bán quyền mua cổ phần phát hành thêm của Cty CP Tứ Hiệp – Hồng Hà dầu khí trong quý IV/2025 & Quý I/2026;

3.7. Công tác hoán đổi nhà văn phòng tại số 4 Trần Hưng Đạo sang 88 Láng Hạ:

Chủ động làm việc với các sở ban ngành thành phố, Công ty CP Sông Hồng đề rà soát thực hiện đúng quy định của pháp luật và báo cáo UBND thành phố theo yêu cầu tại Thông báo số 610/TB-VP ngày 28/12/2023 về việc: Rà soát tổng thể việc quản lý sử dụng tại khu đất số 4 Trần Hưng Đạo, thời gian dự kiến hoàn thành trong quý II& III/2025.

3.9. Công tác khác:

- Công tác thoái vốn nhà nước tại công ty:

Triển khai các bước thực hiện thoái vốn nhà nước theo quyết định 1479/QĐ-TTg ngày 19/11/2022 của Thủ tướng chính phủ và Kế hoạch số 166/KH-UBND của UBND thành phố, các chỉ đạo của Sở Tài chính, Chi cục TCDN. Cụ thể :

+ Xây dựng dự toán chi phí chuyển nhượng vốn, Báo cáo Sở Tài chính trước ngày 31/3/2025 ;

+ Thực hiện lựa chọn đơn vị tư vấn định giá và báo cáo xin ý kiến UBND thành phố, Sở Tài chính trong quý III, IV/2025 ;

+ Lựa chọn đơn vị tư vấn và thực hiện tiếp việc đăng ký chào bán trên sàn chứng khoán trong quý I & II/2026 ;

+ Công tác khắc phục kết luận thanh tra số 5968/KL-TTTP-P6 ngày 17/12/2021:

Tiếp tục rà soát triển khai thực hiện khắc phục các tồn tại tại Công ty theo kết luận thanh tra số 5968/KL-TTTP-P6 ngày 17/12/2021, định kỳ báo cáo UBND Thành phố các sở ngành và thanh tra thành phố về Kết quả thực hiện theo từng quý và hoàn thành trong năm 2025 ;

Trên đây là báo cáo tình hình SXKD năm 2024 và kế hoạch năm 2025 của Công ty.

Trân trọng báo cáo.



**KT TỔNG GIÁM ĐỐC
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC**

Trần Minh Cường



