



- Người đại diện theo pháp luật tại thời điểm báo cáo:

+ Ông Cao Tiến Dũng -Người phụ trách chung phần vốn Nhà nước, đại diện quản lý 7.440.000 cổ phần tương đương 40% vốn điều lệ, Chủ Tịch HĐQT Công ty;

## 2. Ngành nghề kinh doanh:

Sau khi Cổ phần hóa Công ty Cổ phần Cơ điện Công trình hoạt động SXKD với các ngành nghề chính được phê duyệt tại phương án Cổ phần hóa: Trồng mới, duy trì cây xanh đường phố, khu đô thị, công viên vườn hoa, cắt hạ cây bóng mát; quản lý duy trì hệ thống chiếu sáng; xây lắp các công trình điện, điện chiếu sáng, công trình đô thị.... Cuối Quý III/2016 một số ngành nghề chính là phục vụ công ích mà Công ty đang đảm nhận (Duy tu duy trì cây xanh thảm cỏ vườn hoa, duy tu duy trì điện chiếu sáng) đã bị cắt giảm do thay đổi chính sách của Thành phố Hà nội.

Năm 2017 chính sách Thành phố tiếp tục thay đổi khi toàn bộ ngành nghề liên quan đến lĩnh vực cây xanh trên địa bàn Thành phố như trồng mới và duy tu duy trì cây xanh... được UBND Thành phố quy hoạch lại vì thế ngành nghề hoạt động chủ yếu của Công ty theo phương án Cổ phần hóa được phê duyệt bị thu hẹp toàn bộ địa bàn chỉ còn hoạt động một số khu vực nhỏ lẻ, giá trị HĐKT rất thấp không đáng kể.

Việc không còn địa bàn hoạt động của một số ngành nghề chính đã ảnh hưởng nhiều đến tình hình hoạt động SXKD của Công ty cũng như kết quả 3 năm sau Cổ phần hóa khi chưa tìm được ngành nghề chủ đạo để thay thế.

## II. HIỆN TRẠNG BỘ MÁY QUẢN LÝ CÔNG TY CP CƠ ĐIỆN CÔNG TRÌNH.

### 1. Thực tế bộ máy quản lý của Công ty Cổ phần Cơ điện Công trình.

HĐQT Công ty Cổ phần Cơ điện Công trình được ĐHĐCĐ bầu lần đầu vào ngày 7/3/2016 theo Quyết định số 568/QĐ-UBND ngày 01/02/2016 của UBND Thành phố Hà nội.

**a) Từ tháng 03/2016 đến tháng 01/2018:** có 06 người đại diện vốn nhà nước tại doanh nghiệp giữ các chức vụ quản lý như sau:

STT	Họ và tên	Tỷ lệ vốn được giao đại diện quản lý	Chức danh quản lý tại DN
1	Nguyễn Quốc Đảm	24%	Chủ tịch HĐQT, nghỉ hưu từ 01/11/2017
2	Nguyễn Kim Cương	22%	Người đại diện p/trách chung - TV HĐQT, Tổng Giám đốc
3	Hoàng Quốc Chung	20%	TV HĐQT, Phó TGD nghỉ hưu từ 01/01/2018
4	Nguyễn Trung Thành	17%	TV HĐQT, Phụ trách HĐQT từ 01/11/2017, Phó TGD
5	Nguyễn Tiến Ngọc	15%	TV HĐQT, Kế toán trưởng (đã có đơn xin nghỉ từ tháng

STT	Họ và tên	Tỷ lệ vốn được giao đại diện quản lý	Chức danh quản lý tại DN
			02/2017, chờ phê duyệt)
6	Nguyễn Duy Hưng	0,89%	Trưởng Ban Kiểm soát

Tháng 02/2017 Ông Nguyễn Tiến Ngọc - Thành viên HĐQT, Kế toán trưởng có đơn xin nghỉ đã được chấp thuận.

Tháng 11/2017 Ông Chủ tịch HĐQT nghỉ hưu theo chế độ, theo quy định HĐQT tạm thời cử ông Nguyễn Trung Thành - Thành viên HĐQT giữ chức vụ Phụ trách HĐQT từ tháng 11/2017.

Tháng 01/2018 Ông Hoàng Quốc Chung - Thành viên HĐQT, Phó TGD nghỉ hưu theo chế độ.

**b) Từ tháng 01/2018 đến tháng 10/2018:** có 06 người đại diện vốn nhà nước tại doanh nghiệp giữ các chức vụ quản lý như sau:

STT	Họ và tên	Tỷ lệ vốn được giao đại diện quản lý	Chức danh quản lý tại DN
1	Nguyễn Kim Cương	22%	Người đại diện p/trách chung - TV HĐQT, Tổng Giám đốc
2	Nguyễn Trung Thành	17%	TV HĐQT, <b>Phụ trách HĐQT từ 01/11/2017</b> , Phó TGD
3	Nguyễn Tiến Ngọc	15%	TV HĐQT, Kế toán trưởng (đã có đơn xin nghỉ từ tháng 02/2017, chờ phê duyệt)
4	Nguyễn Duy Hưng	0,89%	Trưởng Ban Kiểm soát

UBND Thành phố đã có văn bản tạm giao quản lý 44% vốn của hai người đại diện nghỉ hưu theo chế độ cho Ông Nguyễn Kim Cương – người đại diện phụ trách chung.

**c) Từ tháng 11/2018 đến tháng 10/2022:** UBND Thành phố Hà nội đã bổ sung thêm Người đại diện vốn tại doanh nghiệp, giới thiệu các chức danh quản lý theo Quyết định số 5279/QĐ-UBND ngày 03/10/2018 để ĐHCĐ bầu vào HĐQT và các chức danh quản lý bao gồm:

STT	Họ và tên	Tỷ lệ vốn được giao đại diện quản lý	Chức danh quản lý tại DN
1	Nguyễn Kim Cương	22%	Người đại diện p/trách chung - TV HĐQT, Tổng Giám đốc
2	Nguyễn Trung Thành	21%	Chủ tịch HĐQT

STT	Họ và tên	Tỷ lệ vốn được giao đại diện quản lý	Chức danh quản lý tại DN
3	Cao Tiến Dũng	19 %	TV HĐQT, Phó TGD
4	Tô Hữu Chung	18%	TV HĐQT, Phó TGD
5	Trần Phương Lan	18%	TV HĐQT,
6	Nguyễn Duy Hưng	0,89%	Trưởng Ban kiểm soát (đã có đơn xin nghỉ từ 13/11/2018, chờ phê duyệt)

**d) Từ tháng 10/10/2022 đến nay:** UBND TP Hà Nội đã cử người đại diện mới tại công ty và giới thiệu các chức danh của HĐQT theo quyết định số 2196/QĐ-UBND ngày 27/06/2022.

STT	Họ và tên	Tỷ lệ vốn được giao đại diện quản lý	Chức danh quản lý tại DN
1	Cao Tiến Dũng	40%	Chủ tịch HĐQT,
2	Tô Hữu Chung	23%	Thành viên HĐQT Phó Tổng giám đốc công ty
3	Trần Minh Cường	21 %	Thành viên HĐQT
4	Trần Minh Đức	14,89%	Thành viên tổ quản lý vốn Trưởng Ban KS

**PHẦN II**  
**ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KIỂM TRA GIÁM SÁT**  
**CỦA BAN KIỂM SOÁT.**

**I. Ban Kiểm soát giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông của Hội đồng quản trị.**

**1. Hoạt động của HĐQT từ tháng 01/2018 đến tháng 10/2018.**

- Hội đồng quản trị (HĐQT) hoạt động với 03 thành viên (thành viên tổ quản lý vốn) tuy nhiên có 01 thành viên có đơn xin nghỉ các chức vụ, đang chờ UBND Thành phố phê duyệt vì thế thực chất HĐQT chỉ hoạt động với 02 thành viên:

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| + Ông Nguyễn Trung Thành | Phụ trách HĐQT tạm thời điều hành thay Chủ tịch HĐQT nghỉ hưu theo chế độ - Phó TGD - TV Tổ quản lý vốn nhà nước     |
| + Ông Nguyễn Kim Cương   | TV HĐQT - Tổng giám đốc - Người đại diện phụ trách chung vốn nhà nước  |
| + Ông Nguyễn Tiến Ngọc   | TV HĐQT - Kế toán trưởng - TV Tổ quản lý vốn nhà nước (có đơn xin nghỉ công tác từ tháng 02/2017 chờ được phê duyệt) |

- HĐQT thực hiện nhiệm vụ năm 2018 chậm so với quy định của pháp luật, cụ thể việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông năm 2018 chậm 4 tháng so với quy định (tổ chức vào 18/10/2018).

- Các nhiệm vụ của HĐQT giải quyết chậm, không triệt để, chưa đề ra được phương hướng hoạt động cho Công ty.

**2. Hoạt động của HĐQT từ tháng 11/2018 đến tháng 10/2022:**

Từ tháng 10/2018 HĐQT gồm 5 thành viên:

- |                          |                             |
|--------------------------|-----------------------------|
| + Ông Nguyễn Trung Thành | Chủ tịch HĐQT               |
| + Ông Nguyễn Kim Cương   | TV HĐQT - Tổng giám đốc     |
| + Ông Cao Tiến Dũng      | TV HĐQT – Phó Tổng Giám đốc |
| + Ông Tô Hữu Chung       | TV HĐQT – Phó Tổng Giám đốc |
| + Bà Trần Phương Lan     | TV HĐQT – TP Kế toán        |

- Đại hội đồng cổ đông năm 2018 tổ chức vào tháng 10/2018 đã bầu bổ sung một số thành viên vào HĐQT. Tuy nhiên việc phát huy khả năng của một số thành viên còn hạn chế, tình trạng thành viên HĐQT không hiểu rõ chức năng nhiệm vụ được

giao làm cản trở việc hoạt động của HĐQT bên cạnh đó còn cố tình không thực hiện đúng nhiệm vụ theo quy định của pháp luật, Điều lệ của Công ty và các quy chế nội bộ đã đề ra chức trách nhiệm vụ đã đầy Công ty đến tình trạng tê liệt.

- Mỗi thành viên mang nhiều trọng trách: đại diện vốn nhà nước, thành viên HĐQT, người quản lý Công ty nhưng không thể hiện được vai trò và trách nhiệm cũng như đóng góp của mình trong hoạt động SXKD theo quy định của pháp luật và quy chế của công ty.

- Sự chủ động và trách nhiệm của một số thành viên HĐQT, thành viên tổ quản lý vốn trong Công ty Cổ phần đang bị các cá nhân né tránh, không làm hết trách nhiệm của mình. Điều này được thể hiện qua việc một số thành viên HĐQT, Tổ quản lý vốn không đăng ký được các chỉ tiêu kinh tế theo chức năng nhiệm vụ được giao khiến kế hoạch hoạt động SXKD năm 2019 không phê duyệt được mặc dù HĐQT đã họp 10 cuộc họp.

Bên cạnh đó các thành viên kiêm nhiệm nhiều vai trò khác nhau nhưng chưa tách bạch được nhiệm vụ và trách nhiệm với mỗi vai trò do đó **bộ máy lãnh đạo chồng chéo nhiệm vụ, trách nhiệm và hoạt động không hiệu quả.**

### 2.1. Kết quả thực hiện năm 2018 (số liệu theo báo cáo tài chính 2018).

**ĐVT: đồng**

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2018	Ghi chú
<b>1</b>	<b>Doanh thu và thu nhập khác</b>	<b>17.541.165.411</b>	
1.1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	16.342.434.176	
-	Doanh thu hoạt động công ích		
-	Doanh thu hoạt động xây lắp		
-	Doanh thu kinh doanh cho thuê VP....		
1.2	Doanh thu hoạt động tài chính	889.921.664	
1.3	Thu nhập khác	308.809.571	
<b>2</b>	<b>Chi phí</b>	<b>20.391.402.213</b>	
2.1	Giá vốn hàng bán	14.636.847.739	
2.2	Chi phí QLDN	5.719.295.354	
-	Tiền lương HĐQT và Ban điều hành	263.036.142	
-	Tiền lương CBCNV	2.204.486.788	
-	Chi phí khấu hao TSCĐ	622.534.016	
-	Chi phí QL khác	2.629.238.408	
2.3	Chi phí khác	35.259.120	
<b>3</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>(2.943.692.703)</b>	

**Căn cứ vào số liệu tài chính nêu trên cho thấy chi phí quản lý doanh nghiệp (bao gồm: Tiền lương CBCNV, chi phí khấu hao TSCĐ và chi phí hoạt động khác của doanh nghiệp) chưa có nguồn thu bù đắp dẫn đến kết quả kinh doanh năm 2018 bị lỗ.**

Từ năm 2019 đến năm năm 2021 Công ty không lập được Báo cáo tài chính theo đúng quy định. Việc này đã được Ban kiểm soát cảnh báo tại các văn bản số 04/2019/CV-BKS ngày 23/4/2019 và văn bản số 09/2019/CV-BKS ngày 24/10/2019. Lý do của việc không lập được BCTC theo đúng các chuẩn mực kế toán và quy định vì công ty không thanh toán các khoản chi phí hợp lý hợp lệ cho khách hàng theo hợp đồng đã ký dẫn đến không hạch toán đủ chi phí phát sinh đối với các công trình ghi doanh thu bên cạnh đó vẫn phải duy trì bộ máy hoạt động của Công ty. **Vi thế tại thời điểm báo cáo, Ban kiểm soát không có cơ sở đánh giá tình hình hoạt động SXKD.**

Tại thời điểm tháng 10/2019 toàn bộ hợp đồng ký thi công năm 2019 đã bị các chủ đầu tư chấm dứt với lý do không có kinh phí thực hiện (do Chủ tịch HĐQT không ký thanh toán thực hiện). HĐQT không tổ chức đại hội đồng cổ đông theo đúng quy định, hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty bị đình trệ. Chủ tịch HĐQT không thực hiện các chỉ đạo của UBND TP Hà Nội và các Sở Ban Ngành, không đi làm không giải quyết các công việc thường nhật của Công ty.

**2.2. Kết quả thực hiện năm 2019, năm 2020, năm 2021, năm 2022**

**ĐVT: đồng**

STT	Chi tiêu	Thực hiện 2019	Thực hiện 2020	Thực hiện 2021	Thực hiện 2022	Ghi chú
<b>1</b>	<b>Doanh thu và thu nhập khác</b>	<b>13.987.052.691</b>	<b>4.419.481.674</b>	<b>3.033.509.233</b>	<b>4.521.453.354</b>	
1.1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	12.788.815.365	3.501.502.836	2.288.421.464	2.223.703.398	
-	Doanh thu hoạt động công ích					
-	Doanh thu hoạt động xây lắp					
-	Doanh thu kinh doanh cho thuê VP....					
1.2	Doanh thu hoạt động tài chính	1.088.095.326	917.978.838	745.087.769	2.297.749.956	
1.3	Thu nhập khác	110.142.000	0	0	0	
<b>2</b>	<b>Chi phí</b>	<b>15.418.552.376</b>	<b>5.823.728.343</b>	<b>4.285.301.211</b>	<b>4.594.816.422</b>	
2.1	Giá vốn hàng bán	11.582.246.901	3.411.304.946	2.517.950.618	2.566.615.418	
2.2	Chi phí QLDN	3.831.046.643	2.398.463.465	1.599.328.573	1.809.758.220	
-	Tiền lương HĐQT và Ban điều hành	531.369.064	261.247.727	330.372.042	402.746.361	
-	Tiền lương CBCNV	1.634.858.141	1.264.822.184	916.700.357	934.046.536	
-	Chi phí khấu hao TSCĐ	568.978.356	527.161.825	254.098.096	188.238.768	
-	Chi phí QL khác	1.095.841.082	345.231.729	98.158.078	284.726.555	
2.3	Chi phí bán hàng	-	-	-	56.611.600	
2.4	Chi phí hoạt động tài chính	670.303	67.063	1.078.505	399.583	
2.5	Chi phí khác	4.588.529	13.892.869	166.943.515	161.431.601	
<b>3</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>(1.431.499.685)</b>	<b>(1.404.246.669)</b>	<b>(1.251.791.978)</b>	<b>(73.363.068)</b>	



Sau khi đại hội đồng cổ đông ngày 10/10/2022, Công ty đã khẩn trương khắc phục được một phần những tồn tại trước đó (*thanh toán lương bảo hiểm cho người lao động còn nợ, các chi phí còn nợ nhà cung cấp...*). Hoàn thiện báo cáo tài chính các năm 2019,2020,2021 và 2022.

Căn cứ theo số liệu báo cáo tài chính các năm 2019,2020,2021 và 2022 doanh thu đã bị cắt giảm do hoạt động của Công ty bị đình trệ, các khoản chi phí quản lý doanh nghiệp (bao gồm: Tiền lương CBCNV, chi phí khấu hao TSCĐ và chi phí hoạt động khác của doanh nghiệp) chưa có nguồn thu bù đắp dẫn đến kết quả kinh doanh năm 2019, 2020,2021,2022 bị lỗ

## **II. Ban kiểm soát kiểm tra việc sử dụng lao động và các chế độ chính sách đối với người lao động.**

Sau cổ phần hóa hệ thống thang bảng lương Công ty được đăng ký mới với mức đóng bảo hiểm ở mức khá cao so với các đơn vị cùng ngành nghề và phù hợp với quy định của pháp luật về mức lương tối thiểu vùng.

Tuy nhiên tình hình hoạt động SXKD của Công ty gặp nhiều khó khăn như đã nêu ở trên khiến nguồn công việc bị cắt giảm dẫn tới nguồn thu của công ty bị giảm sút. Trước thực tế khó khăn của công ty, HĐQT Công ty và Ban điều hành đã đề ra các giải pháp cắt giảm chi phí trong đó có giảm nhân sự ở các bộ phận không còn công việc và giảm chi phí tiền lương của CBCNV toàn Công ty.

<b>Năm</b>	<b>Tổng số LĐ</b>	<b>LĐ gián tiếp</b>	<b>LĐ trực tiếp</b>	<b>Lương và chế độ phúc lợi</b>
2016	82	51	31	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lương toàn công ty được hưởng mức 100% lương đăng ký với cơ quan bảo hiểm.</li> <li>- Các chế độ phúc lợi của người lao động được đảm bảo đầy đủ: nghỉ mát, chi bổ sung lương tháng 13, chi tiền sinh nhật, mừng các ngày lễ 30/4, 1/5....</li> <li>- Lương bình quân: 5,224 triệu đồng/người/tháng</li> </ul>
2017	62	47	15	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thanh toán lương 120% so với mức chi năm 2016.</li> <li>- Các chế độ phúc lợi của người lao động được đảm bảo đầy đủ: nghỉ mát, thưởng tháng lương 13, chi tiền sinh nhật, mừng các ngày lễ 30/4, 1/5....</li> <li>- Lương bình quân: 5.474 triệu đồng/người/tháng</li> </ul>
2018	48	41	7	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tạm ứng 50% theo thang bảng lương 2017 đối với Ban GD, KTT, Trưởng Ban KS</li> <li>- Tạm ứng 70% lương đối với CBCNV khối VP Công ty.</li> <li>- Các chế độ phúc lợi của người lao động: chi bổ sung lương tháng 13, chi tiền sinh nhật, mừng các ngày lễ 30/4, 1/5....</li> </ul>

Năm	Tổng số LĐ	LD gián tiếp	LD trực tiếp	Lương và chế độ phúc lợi
				- Lương bình quân: 3,547 tr.đồng /người/tháng
Từ tháng 1/2019 đến tháng 31/12/2019	42	34	8	- Quý I/2019: HĐQT tạm ứng lương mức 70% cho HĐQT, Ban ĐH, khối văn phòng - Từ Quý II/2019 đến Quý III/2019: Bảng lương được lập với mức chi 100% theo thang bảng lương đã được đăng ký với cơ quan BHXH. Tổng Giám đốc công ty ký thanh toán lương, ký ủy nhiệm chi theo đúng quy định pháp luật lao động tuy nhiên ông Nguyễn Trung Thành - Chủ tịch HĐQT với vai trò là người đại diện pháp luật công ty, đồng chủ tài khoản không ký ủy nhiệm chi thanh toán lương cho toàn thể CBCNV Công ty. - Cắt giảm toàn bộ chế độ phúc lợi của người lao động. - Chủ tịch hội đồng quản trị không đi làm từ tháng 09/2019-31/12/2019
Từ 1/2020 đến 10/2022	34	28	6	- Đã thanh toán lương cho người lao động từ 04/2019 đến 08/2019 - Bảo hiểm đã thanh toán đến 31/12/2019 - Lương của người lao động không được thanh toán từ 09/2019 đến - 10/2022, bảo hiểm không thanh toán từ 01/2020 đến 10/2022 - Chủ tịch HĐQT Ông Nguyễn Trung Thành không đi làm,
Từ 10/2022 đến 31/12/2022	27	24	3	- Đã thanh toán lương, bảo hiểm đầy đủ cho người lao động

Việc Chủ tịch HĐQT không ký Ủy nhiệm chi thanh toán lương cho CBCNV Công ty đã được Tổng giám đốc báo cáo lên Sở Lao động, Thương binh và Xã hội tại văn bản số 87/BC-CDCT ngày 12/7/2019. Sở Lao động TBXH đã tổ chức cuộc họp để giải quyết vào ngày 04/9/2019 trong đó yêu cầu Chủ tịch HĐQT phải ngay lập tức thanh toán các khoản lương cho người lao động theo đúng quy định của pháp luật tuy nhiên Công ty vẫn bị nợ lương từ tháng 4/2019 đến tháng 10/2022.

Công đoàn Công ty đã thay mặt người lao động đứng ra kiện lên tòa án nhân dân quận Đống Đa theo luật định phần lương công ty không thực hiện việc chi trả cho người lao động.

Căn cứ vào Hợp đồng lao động đã được Tổng giám đốc ký trong đó ghi rõ lương được trả vào khoảng ngày 01- 05 hàng tháng, căn cứ Điều 96 Bộ luật Lao động:

Bên cạnh đó nguồn chi trả tiền lương đối với công ty cổ phần có vốn góp chi phối của nhà nước tại Khoản 4 Điều 10 Thông tư 28/2016/TT-BLĐTBXH ngày 01/9/2016 nêu rõ: “Đối với Công ty lỗ hoặc không có lợi nhuận (sau khi loại trừ yếu tố khách quan nếu có) thì quỹ tiền lương thực hiện được tính trên mức tiền lương bình quân trong Hợp đồng lao động, công với tiền lương của ngày nghỉ lễ, tết, ngày nghỉ có hưởng lương (nếu chưa tính đến) và tiền lương trả thêm khi làm thêm vào ban đêm, khi làm thêm giờ theo quy định của Bộ Luật lao động”

Như vậy trong mọi trường hợp kể cả Công ty lỗ hoặc không có lợi nhuận thì pháp luật quy định Công ty vẫn phải đảm bảo chi trả tiền lương theo đúng hợp đồng lao động đã ký kết => Chủ tịch HĐQT đã vi phạm Luật Lao động và vi phạm các điều khoản của Hợp đồng lao động đã ký với người lao động.

### **III. Ban Kiểm soát thực hiện giám sát Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc công ty trong việc quản lý điều hành Công ty.**

#### **1. Hoạt động của HĐQT trong quản lý điều hành công ty .**

##### **1.1 Giai đoạn từ tháng 01/2018 đến tháng 10/2018.**

HĐQT từ tháng 01/2018 đến tháng 10/2018 chỉ còn 03 thành viên trong đó có 01 thành viên đang chờ nghỉ việc, thực chất năm 2018 HĐQT chỉ hoạt động với 02 thành viên.

**Trong năm 2018 HĐQT hoạt động không hiệu quả, ban hành một số nghị quyết, quyết định vi phạm các quy định của pháp luật hiện hành điều này được thể hiện qua một số điểm chính như sau:**

- **HĐQT hoạt động kém hiệu quả, không có trách nhiệm khi thực hiện nhiệm vụ khi không tổ chức ĐHĐCĐ Công ty năm 2018 theo thời hạn quy định của pháp luật:** (tổ chức ngày 18/10/2018, chậm 4 tháng so với quy định). Việc tổ chức ĐHĐCĐ muộn đã làm cho cổ phiếu của công ty bị dừng giao dịch trên sàn Upcom và ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của Công ty trong năm 2018 do kế hoạch HDSXKD của Công ty được ĐHĐCĐ phê duyệt tại thời điểm ngày 18/10/2018 thời điểm chỉ còn hơn 2 tháng là kết thúc năm 2018. Sở GDCK Hà nội đã có nhiều văn bản về việc hạn chế giao dịch của cổ phiếu MES (cổ phiếu của Công ty CP Cơ điện Công trình) với lý do không tổ chức ĐHĐCĐ đúng thời hạn.

- Các nội dung hoạt động của HĐQT trong năm 2018 chất lượng rất thấp, nhiều cuộc họp không có Biên bản họp và một số cuộc họp vi phạm quy định về cách thức triệu tập. HĐQT hoạt động yếu kém, chưa tập trung vào nhiệm vụ và mục tiêu chính là tìm kiếm công việc để bù đắp các khoản chi phí quản lý doanh nghiệp còn thiếu, chưa đề ra các giải pháp tháo gỡ các khó khăn cho Công ty trong khi vai trò của HĐQT là đầu tàu trong công ty. **Vì thế hoạt động SXKD không đạt kế hoạch phần lớn do HĐQT không xây dựng được định hướng kịp thời và không có giải pháp sát với tình hình thực tế của doanh nghiệp.**

##### **1.2. Giai đoạn từ tháng 11/2018 đến tháng 10/2022:**

- Từ tháng 11/2018 sau khi được ĐHĐCĐ năm 2018 tổ chức ngày 18/10/2018 bầu bổ sung các thành viên HĐQT. Ngay phiên họp đầu tiên của HĐQT, Chủ tịch HĐQT đã vi phạm các quy định của pháp luật hiện hành về công tác bổ nhiệm Kế toán trưởng (*khi là người đại diện vốn nhà nước tại doanh nghiệp không nằm trong đối tượng được bổ nhiệm chức danh Kế toán trưởng được quy định tại khoản 1 Điều 2 Nghị định 106/2015/NĐ-CP*) và chỉ đạo của Chủ sở hữu là UBND TP Hà nội,

- Chủ tịch HĐQT (không ủy quyền chủ tài khoản cho Tổng giám đốc) và cố tình dùng quyền của người đại diện pháp luật (là người chủ tài khoản thứ hai) cản trở công việc điều hành hoạt động SXKD: không ký thanh toán tiền lương, không ký thanh toán tiền mua vật tư thi công các công trình đã ký và các chi phí hoạt động khác của Công ty dẫn đến mọi hoạt động SXKD của Công ty bị đình trệ, các công việc bị Chủ đầu tư cắt giảm làm ảnh hưởng đến các chỉ tiêu của Công ty cũng như việc làm, công việc và thu nhập của người lao động.

Ban kiểm soát đã có nhiều văn bản cảnh báo và yêu cầu Chủ tịch HĐQT dừng hành động làm tổn hại đến Công ty tuy nhiên mọi cảnh báo của Ban Kiểm soát đều không được Chủ tịch HĐQT thực hiện. Việc này được Ban kiểm soát báo cáo UBND TP, Sở Tài chính, Sở Nội Vụ.

- Bên cạnh đó Chủ tịch HĐQT - Người đại diện vốn nhà nước - Người đại diện vốn của Công ty tại Công ty CP Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu khí chậm triển khai các bước thoái vốn nhà nước tại Công ty CP Tứ Hiệp Hồng Hà dầu khí theo chỉ đạo của UBND TP Hà nội tại văn bản số 1035/UBND-KT ngày 15/3/2019 dẫn đến Công ty CP Cơ điện Công trình bị mất quyền mua cổ phần khi Công ty CP Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu khí tăng vốn điều lệ. Việc này được Công ty CP Tứ Hiệp Hồng Hà Dầu khí trả lời tại văn bản số 93/2019/CV-THHHDK ngày 21/5/2019 và văn bản số 107/CV-THHHDK ngày 11/6/2019.

- Năm 2019,2020,2021 đến tháng 10/2022 hoạt động công ty bị đình trệ, HĐQT không tổ chức đại hội đồng cổ đông thường niên theo quy định,

- Công ty không lập báo cáo tài chính đúng thời hạn nên đã vi phạm hành chính “ *Không công bố đối với thông tin phải công bố theo quy định*” về ủy ban chứng khoán, sở GD chứng khoán, trên website công ty làm cổ phiếu của Công ty bị hạn chế giao dịch và bị phạt do vi phạm hành chính.

- Chủ tịch HĐQT không đi làm, xin nghỉ ốm kéo dài và không ủy quyền điều hành cho thành viên HĐQT khác điều hành dẫn đến hoạt động của công ty bị ngưng trệ kéo dài. Đến tháng 10/2022 công ty mới tổ chức xong đại hội đồng cổ đông bất thường để kiện toàn lại nhân sự theo chỉ đạo của UBND TP Hà Nội.

## **2. Hoạt động của Ban điều hành trong việc điều hành công ty**

### **2.1. Giai đoạn từ tháng 01/2018 đến tháng 10/2018:**

Từ Ban điều hành gồm 04 thành viên: 03 thành viên Ban Tổng giám đốc, 01 thành viên là Kế toán trưởng (trong đó có 01 thành viên là Phó TGD nghỉ hưu từ tháng 01/2018, Kế toán trưởng có đơn xin nghỉ các chức vụ từ tháng 2/2017 chờ

UBND TP phê duyệt).

Với các thành viên còn lại của Ban điều hành khi vừa thực hiện nhiệm vụ triển khai hoạt động SXKD vừa tìm kiếm công việc thay thế ngành nghề bị thu hẹp địa bàn trong khi bản thân doanh nghiệp không có ngành nghề kinh doanh chính là một nhiệm vụ khó khăn khi thị trường cạnh tranh khốc liệt của các đơn vị cùng ngành nghề.

Bên cạnh các hạn chế nêu trên Ban điều hành đã triển khai thực hiện đầy đủ các Quyết định, Nghị quyết của HĐQT, ĐHĐCĐ; thực hiện nghiêm túc các quyền hạn và nhiệm vụ khác theo đúng Điều lệ Công ty và pháp luật quy định. Ngoài ra đưa ra các giải pháp phù hợp với tình hình chung của Công ty tại thời điểm hiện tại như:

- Cắt giảm chi phí đến mức tối thiểu khi ngành nghề kinh doanh bị thu hẹp.
- Một số lao động không bố trí được công việc đã tạm thời cho nghỉ việc.

## **2.2. Giai đoạn từ tháng 10/2018 đến tháng 10/2022**

Tháng 10/2018 Bộ máy Ban điều hành được bầu mới, bổ sung thêm 02 thành viên và thay thế thành viên nghỉ công tác. HĐQT không phê duyệt được kế hoạch SXKD năm 2019, Chủ tịch HĐQT dùng quyền là người đại diện thứ hai khi không ký UNC thanh toán các khoản chi phí từ tháng 11/2018 của Công ty vì thế Ban điều hành không thể triển khai công việc của Công ty theo quy định. Hoạt động SXKD của Công ty ngừng trệ toàn bộ.

- Ban điều hành không thể lập được các Báo cáo tài chính 2019,2020,2021,2022 do không được thanh toán chi phí dẫn đến việc các hợp đồng thi công được chủ đầu tư xác nhận khối lượng không có chứng từ, dẫn đến việc hạch toán doanh thu nhưng không có chi phí đi kèm (không đúng với quy định của Luật kế toán về việc hạch toán doanh thu - chi phí). Ngoài ra Công ty đã vi phạm quy định công bố thông tin của UBCK Nhà nước về việc công bố thông tin trên sàn Upcom theo quy định.

- Không triển khai được các công việc đã ký kết và bị các chủ đầu tư chấm dứt hợp đồng.

- Không có công việc cho CBCNV Công ty,
- Không có nguồn bù đắp chi phí QLDN khi các chi phí thực tế vẫn phải chi: Chi khấu hao TSCĐ và các khoản chi hợp lý hợp lệ khác.

## **IV. Ban kiểm soát kiểm tra hoạt động SXKD và tình hình sử dụng vốn.**

**Mọi hoạt động SXKD của công ty được thực hiện theo đúng các quy định của pháp luật và không có vi phạm gì từ các bộ phận thực hiện nhiệm vụ.** Tuy nhiên do một số cản trở từ Chủ tịch HĐQT nên hoạt động SXKD đã bị đình trệ nghiêm trọng, người lao động không có việc làm, các hợp đồng đã được ký kết không thực hiện được vì vi phạm các điều khoản đã ký khi không có chi phí thi công các công trình theo đúng tiến độ đã đề ra.

- Một số Hợp đồng duy tu duy trì cây xanh, điện chiếu sáng trên địa bàn thành phố Hà nội, thi công từ năm 2018 nhưng do không được thanh toán các chi phí để thực hiện vì thế đã bị chủ đầu tư cắt giảm và thanh lý.

- Một số khối lượng đã được Chủ đầu tư nghiệm thu nhưng Công ty không thanh toán tiền mua vật tư vì thế không có chi phí đầu vào dẫn đến việc ghi doanh thu không đúng thời gian phát sinh, ghi doanh thu không tương ứng với chi phí đầu vào vi phạm nguyên tắc phù hợp trong kế toán.

- Các đối tác có thể kiện ra toà khi không được thanh toán tiền mua vật tư, điều này ảnh hưởng đến uy tín của Công ty cũng như sẽ không kiểm soát được dòng tiền khi bị ngân hàng phong tỏa tài khoản do không tự nguyện thực hiện các điều khoản có trong hợp đồng mua bán vật tư đã ký.

\* Đối với các hợp đồng thực hiện trong năm 2019 (Các hợp đồng đã được ký kết để thực hiện từ 01/01/2019 đến 31/12/2019):

- Không có kinh phí để thực hiện hợp đồng đã ký năm 2019 hiện các chủ đầu tư đã có văn bản chấm dứt thanh lý hợp đồng, hậu quả bị cắt giảm khối lượng, thủ tục hoàn công muộn sẽ không thanh toán được nợ từ Chủ đầu tư => Điều này dẫn đến việc thất thoát vốn nhà nước khi thi công nhưng không được Chủ đầu tư thanh toán

- Các hợp đồng thuê văn phòng tại 88 Láng Hạ đã bị phạt do không thanh toán các khoản chi phí do BQL tòa nhà yêu cầu.

## 2. Tình hình công nợ Công ty.

Công nợ của công ty được hình thành từ nhiều nguồn khác nhau: Công nợ khó đòi bàn giao từ Công ty TNHH sang Công ty Cổ phần, Công nợ phải thu từ Chủ đầu tư, Công nợ phải thu từ các đối tác liên doanh, liên kết, công nợ phải thu của các cá nhân, điển hình một số công nợ lâu và có giá trị lớn như sau:

- Công nợ phải thu từ các Chủ đầu tư tại thời điểm 31/12/2022

**Đơn vị tính: triệu đồng**

Tên đơn vị	Tổng nợ	Phát sinh trước CP	Phát sinh sau CP	Ghi chú
Xí nghiệp Yên Sở	2.978	2.022	956	CĐT đã quyết toán, Tiền CĐT đã chuyển trả Tổng B nhưng chưa được thanh toán từ Tổng B.
Xí nghiệp Đô thị	2.359	1.489	870	Công nợ chủ yếu từ các Ban QL Quận huyện và Ban QL của TP Hà nội. Hiện các công trình đang chờ quyết toán dự án, bố trí vốn từ Sở Tài chính.
Xí nghiệp Hạ tầng	2.171	257	1.914	
Xí nghiệp gạch	1.893	1.893	0	Hầu hết công nợ khó đòi được bàn giao từ Cty TNHH sang, thời gian phát sinh trên 5 năm, đa số khách

Tên đơn vị	Tổng nợ	Phát sinh trước CP	Phát sinh sau CP	Ghi chú
				hàng đã chuyển đổi doanh nghiệp và chuyển địa điểm.
Công nợ khác	<b>2.541</b>		2.541	
<b>Tổng cộng</b>	<b>11.942</b>	<b>5.661</b>	<b>6.281</b>	

- Một số công nợ lớn của các cá nhân đã nghỉ việc phát sinh từ những năm 2002 (số tiền: **560.340.000đ** - bàn giao từ Giám đốc Cao Văn Sơn), 2005 (số tiền: **83.676.625đ**) hiện không có khả năng thu hồi (Chi tiết khoản công nợ này đều được trình bày cụ thể trong Báo cáo tài chính của Công ty).

**\* Công nợ phải thu từ đối tác hợp tác liên doanh, liên kết:**

- Công nợ dài hạn phát sinh trước cổ phần hóa của Hợp đồng hợp tác liên doanh số 08/2011/HĐ-HTĐT ngày 05/4/2011 giữa Công ty TNHH NN MTV Cơ điện Công trình và Công ty CP Phát triển tài nguyên Đông Dương về việc hợp tác đầu tư xây dựng, quản lý khai thác và kinh doanh dự án Tổ hợp công trình sinh thái, dịch vụ thương mại và thể dục thể thao tại xã Tả Thanh Oai, Huyện Thanh trì, Thành phố Hà Nội, số tiền: **21.050.429.167 đ**

Sau 8 năm kể từ ngày ký kết hợp đồng hợp tác liên doanh đối tác Công ty CP Phát triển tài nguyên Đông Dương chưa thể triển khai dự án được theo như hợp đồng đã ký kết bên cạnh đó công nợ phải thu của Hợp đồng này được ghi vào tài sản của Công ty sau cổ phần hóa làm tăng tài sản của Công ty mà không đóng góp vào kết quả hoạt động SXKD của công ty.

**V. Đánh giá việc chấp hành pháp luật về quản lý, sử dụng, bảo toàn và phát triển vốn tại doanh nghiệp.**

Từ việc giám sát hoạt động của công ty theo các mục nêu trên Ban kiểm soát Công ty cổ phần Cơ điện Công trình đánh giá tình hình công ty từ năm 2019 đến tháng 10 năm 2022 bị tê liệt do mâu thuẫn nội bộ trong ban điều hành dẫn đến vi phạm các quy định khi thực hiện nhiệm vụ được giao, gây bức xúc trong CBNV công ty, làm ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động SXKD và hơn hết đã không phát huy được nguồn vốn của nhà nước giao.

Một số thành viên HĐQT - là thành viên tổ quản lý vốn hạn chế về năng lực, không gương mẫu trong công tác, không thực hiện nghiêm túc nhiệm vụ được giao nên mặc dù đủ về số lượng thành viên nhưng chất lượng hoạt động của HĐQT, tổ quản lý vốn, Ban điều hành không hiệu quả dẫn đến hoạt động SXKD bị ngưng trệ.

Từ tháng 10/2022 Công ty đã tổ chức xong đại hội đồng cổ đông bất thường để bầu nhân sự mới nhiệm kỳ 2022-2026. đến nay hoạt động của công ty đã trở lại bình thường, Công ty đã khắc phục được một phần những tồn tại theo kết luận thanh tra, và đang tiếp tục triển khai những công việc còn tồn tại.

Trên đây là tình hình thực trạng hiện nay của công ty cổ phần Cơ điện Công trình. Rất mong nhận được sự quan tâm, chỉ đạo sâu sát, kịp thời của UBND Thành phố và Sở Ban ngành để giải quyết dứt điểm các tồn tại đang gây tổn hại đến hoạt động SXKD của Công ty, ảnh hưởng đến nguồn vốn nhà nước tại Công ty.

Xin trân trọng cảm ơn ./.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN SOÁT**



**Trần Minh Đức**